



РАЗВИТИЕ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ

В ЯНВАРЕ-ОКТЯБРЕ 2022 ГОДА

ВВОДНОЕ СЛОВО

Российский АПК интенсивно развивался с начала 2010-х. За последние 7 лет удалось увеличить выпуск сельскохозяйственной продукции на 15%, а продуктов питания — на 25%. Россия перешла к самообеспечению многими основными продуктами питания и получила возможность наращивать экспорт.

Однако последние три года отрасль развивается под давлением негативных внешних факторов. Начало сложному периоду положило распространение новой коронавирусной инфекции в 2020 году. Сегодня Россия находится в условиях внешнеполитического санкционного давления, усиления структурных дисбалансов в мировой экономике, увеличения колебаний конъюнктуры мировых товарных и финансовых рынков.

Текущий кризис закладывает основу будущих серьезных системных трансформаций в АПК. При этом отрасль остается под пристальным вниманием со стороны государства, поскольку играет важное значение в обеспечении безопасности страны и уровня жизни населения.



Пармухина Евгения
Руководитель Центра
аналитики и консалтинга
«Агропромышленный
комплекс»

“ АПК обладает высокой инерционностью. Кроме того, в отношении него не было введено прямых санкций. Это несколько смягчило стресс в первые после февральских событий месяцы, а также позволило завершить сезон с хорошими результатами. Однако в будущем компании отрасли будут больше ощущать влияние санкций. В частности, проблемы уже возникают из-за запретов поставок отдельных видов сельхозтехники и запчастей. Рушатся привычные партнерские связи из-за отказа некоторых компаний работать с российским рынком. Возникают сложности с логистикой, проведением платежей, страхованием и др. ”

В нестабильные периоды ценность информации возрастает, поскольку она дает возможность видеть изменения, вызовы, возможности и корректировать стратегию своего развития.

Мы предлагаем вашему вниманию открытый отчет, содержащий основные итоги развития российского АПК в первые 10 месяцев 2022 года. Мы постарались отразить динамику ключевых показателей и заострить внимание на важных изменениях.

Будем рады обратной связи, а также предложениям и пожеланиям в отношении аналитики, которая необходима вашей компании, чтобы держать руку на пульсе происходящего в отрасли.

Центр аналитики и консалтинга «Агропромышленный комплекс»

На основе опыта реализации свыше 400 проектов в различных сегментах АПК, собственной базы знаний и поддержки экспертов отрасли, предлагаем консультационные услуги аграриям, инвесторам и госорганам.

Подробнее - см. agro.techart.ru

Другие открытые отчеты по теме АПК:

- «Влияние санкций на АПК»
- «Рынок семян»
- «Рынок аминокислот»
- «Рынок кормов»
- «Рынок БСЗР»



ЖИВОТНОВОДСТВО

- поголовье скота
- обеспеченность кормами
- производство продукции животноводства

ПОГОЛОВЬЕ СКОТА В ОКТЯБРЕ 2022 ГОДА

Согласно официальным данным, в России на протяжении первых 10 месяцев 2022 года наблюдался рост поголовья свиней и птицы. При этом поголовье прочих сельскохозяйственных животных продолжило снижаться. Данная тенденция прослеживается на протяжении последних лет. Благодаря наращиванию поголовья, Россия вышла на самообеспечение свининой и существенно сократила зависимость от импорта мяса птицы (с 18% в 2010 году до 5% в 2021 году).



25971 **+6%**
тысяч голов свиней
1-10.2022/
1-10.2021



7991 **-0,7%**
тысяч голов КРС
1-10.2022/
1-10.2021

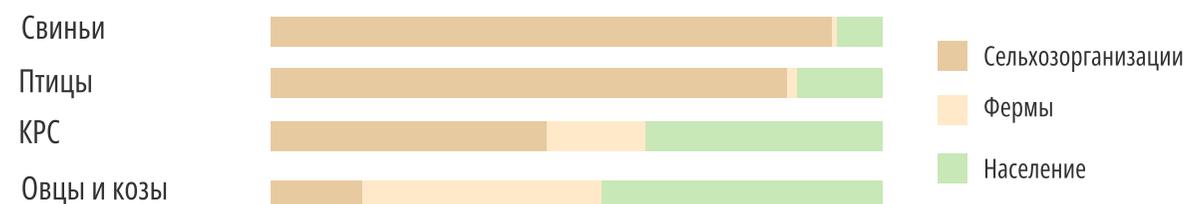


479562 **+4,4%**
тысяч голов птицы
1-10.2022/
1-10.2021



3337 **-0,4%**
тысяч голов овец и коз
1-10.2022/
1-10.2021

Распределение поголовья по типам организаций



ОБЕСПЕЧЕННОСТЬ КОРМАМИ

Санкции позитивно отразились на российском рынке комбикормов. Российские производители полностью покрывают потребности животноводов в кормах, а благодаря изменению конъюнктуры смогли снизить себестоимость производства. Так в марте 2022 года на полгода были отменены импортные пошлины на аминокислоты, а с июля по декабрь также запрещен их экспорт. Это привело к избытку продукции на рынке и снижению цен на нее на 40%. Цены на кормовые белки снизились из-за того, что продукция, которая поставлялась в Европу, осталась на внутреннем рынке. Большинство кормовых витаминов производится в Китае, их поставки в Россию продолжают. При этом мировые цены на витамины падают. Минеральные элементы, жиры и многие другие компоненты кормов производятся в РФ или дружественных странах, поэтому проблем с их закупками нет, а ценовая конъюнктура благоприятна для комбикормовых заводов.



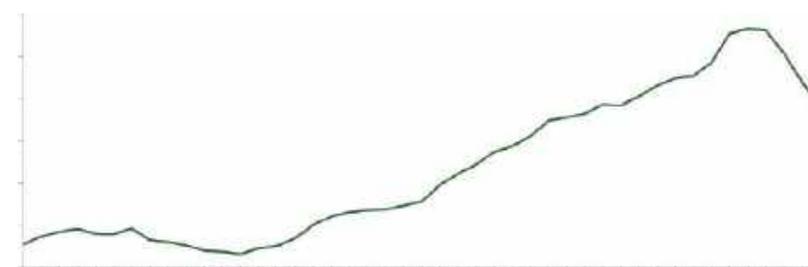
25138,6
тысяч тонн комбикормов
произведено 1-09.2022/
1-09.2021 **+5,0%**



377,5
тысяч тонн премиксов
произведено 1-09.2022/
1-09.2021 **+2,4%**

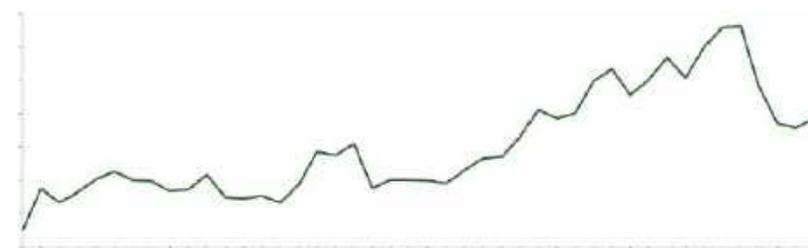
Тип комбикормов	Выпуск комбикормов в январе-сентябре 2022 г., тыс. тонн	Рост / падение за 9 месяцев 2022 г. по отношению к 9 месяцам 2021 г., %
для КРС	2149,0	+ 8,7%
для свиней	10643,4	+ 8,9%
для птиц	12145,6	+ 1,1%
для овец и коз	8,3	+ 24,5%
для прочих животных	103,5	+ 4,2%

Динамика отпускных цен на комбикорма в 2019-2022 гг.



23,7
руб. / кг
в сентябре
2022 года

Динамика отпускных цен на премиксы в 2019-2022 гг.



164,8
руб. / кг
в сентябре
2022 года

ВЫПУСК ПРОДУКЦИИ ЖИВОТНОВОДСТВА

Согласно официальным данным, в течение первых 10 месяцев 2022 года выпуск практически всех основных продуктов животноводства рос. Исключение составляла говядина, выпуск которой снизился на 4,4%. Данная ситуация связана с планомерным снижением поголовья КРС в РФ. При этом надои молока продолжают увеличиваться за счет применения новейших технологий и современных методов хозяйствования.



10536,5

ТЫСЯЧ ТОНН МЯСА

+5,3% 1-10.2022/
1-10.2021



15793,6

ТЫСЯЧ ТОНН МОЛОКА

+4,1% 1-10.2022/
1-10.2021

Вид мяса	Выпуск мяса в январе-октябре 2022 г., тыс. тонн	Рост / падение за 10 месяцев 2022 г. по отношению к 10 месяцам 2021 г., %
Говядина	830,4	- 4,4%
Свинина	4306,4	+ 7,8%
Мясо птицы	5362,7	+ 4,9%
Мясо овец и коз	24,0	+ 3,4%
Прочие виды мяса	12,9	+ 5,3%



31017,4

МИЛЛИОНОВ ШТУК ЯИЦ

+3,0% 1-10.2022/
1-10.2021

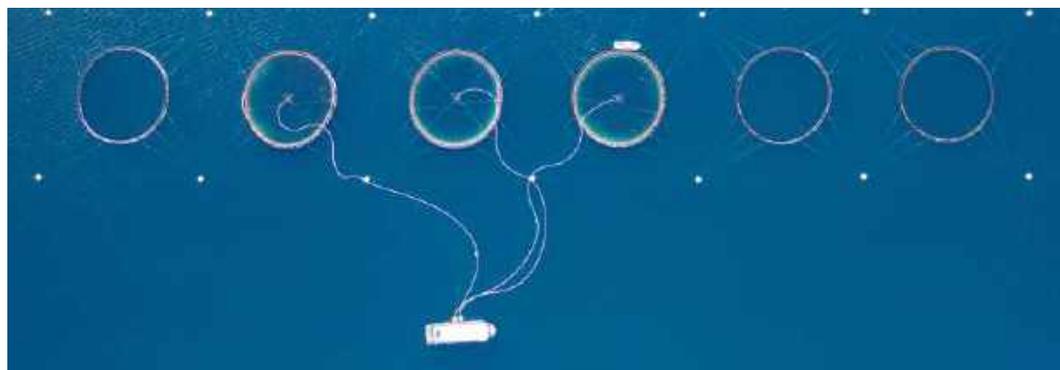


РЫБОЛОВСТВО И РЫБОВОДСТВО

- основные показатели
- развитие рыбохозяйственного комплекса

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ОТРАСЛИ

К концу ноября 2022 года российские рыбаки выловили более 4,4 млн тонн водных биоресурсов. Это позволяет надеяться, что в 2022 году показатели отрасли окажутся не хуже прошлогодних (5 млн тонн за весь год). Растет и объем производства рыбоводческих хозяйств. Инвестиции в рыболовство и рыбоводство за 5 лет увеличились в 2,7 раза. Эти виды деятельности остаются одними из самых прибыльных в РФ: рентабельность в них, по словам экспертов, составляет порядка 60%.



Продукция рыбоводства	Выпуск продукции рыбоводства в январе-сентябре 2022 г., тыс. тонн	Рост / падение за 9 месяцев 2022 г. по отношению к 9 месяцам 2021 г., %
Рыба морская свежая или охлажденная	24,3	+ 77,5%
Рыба морская живая	~ 0	- 30,5%
Рыба пресноводная свежая или охлажденная	18,3	+ 18,1%
Рыба пресноводная живая	3,4	- 37,6%

Продукция рыболовства	Выпуск продукции рыболовства в январе-сентябре 2022 г., тыс. тонн	Рост / падение за 9 месяцев 2022 г. по отношению к 9 месяцам 2021 г., %
Рыба морская свежая или охлажденная	579,9	- 1,8%
Рыба морская живая	125,6	+ 17,9%
Рыба пресноводная свежая или охлажденная	50,5	- 36,2%
Рыба пресноводная живая	27,2	- 5,3%

РАЗВИТИЕ РЫБОХОЗЯЙСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА

Рыбохозяйственному комплексу государство уделяет пристальное внимание, поскольку отрасль считается непростой для развития с большой долей накопленных проблем. Согласно официальным прогнозам, в этом году Россия сможет удовлетворить собственные потребности в рыбной продукции и нарастить экспортный потенциал. В Стратегии развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов зафиксирована цель увеличить вылов водных биоресурсов до 5,1 млн тонн к 2030 году и объем продукции рыбоводства до 618 тыс. тонн.

+16% выручки
+70% прибыли

В 2021 году финансовые показатели компаний рыбохозяйственного комплекса значительно улучшились. В 2022 году также ожидается рост на уровне прошлогодних показателей.

12,5 млрд руб.

выделено в 2022 году на реализацию госпрограммы «Развитие рыбохозяйственного комплекса»

5 млн тонн

превысил вылов водных биоресурсов в 2021 году. В этом году ожидаются аналогичные показатели.

300 млрд руб.

к настоящему моменту составили инвестиции в отрасль, в первую очередь благодаря реализации механизма инвестквот. Этот показатель растет.

350 тыс. тонн

составило производство аквакультур в 2021 году, в этом году ожидается рост на 3-5%.

10 новых судов

передано заказчикам в рамках реализации инициатив по привлечению инвестиций в отрасль. В ближайшие годы будут построены еще 96 судов.

170 тыс. тонн

ежегодная потребность российских аквакультур в кормах. В РФ выпускается ~ 50 тыс. тонн. Дефицит ~ 115-120 тыс. тонн.

21 новый завод

удалось построить благодаря привлечению инвестиций в отрасль, на очереди еще 6 современных рыбоперерабатывающих заводов.

32,8 тыс. тонн

комбикормов произведено в январе-сентябре 2022 года, это на 58% больше, чем в аналогичном периоде прошлого года.

1,1 млн тонн

объем экспорта в натуральном выражении за 7 месяцев 2022 года. Это почти на четверть больше, чем годом ранее.

220 тыс. тонн

новых мощностей по производству рыбных кормов на 9 заводах будет введено к 2030 году, это позволит закрыть потребности отечественных рыбоводов.

60 стран

закупают российскую рыбную продукцию в 2022 году. Годом ранее число партнеров было меньше - 58.



РАСТЕНИЕВОДСТВО

- урожай 2022 года
- отгрузка продукции растениеводства
- ситуация с удобрениями
- ситуация с семенами

УБОРКА УРОЖАЯ 2022 ГОДА

В 2022 году общая посевная площадь в РФ составила 80 млн га. В 2023 году Правительство рекомендовало не снижать посевные площади. К началу ноября урожай зерна был собран с 95% площади и составил около 152 млн тонн. Урожай пшеницы превысил 105 млн тонн в бункерном весе. Сбор кукурузы, подсолнечника, сахарной свеклы еще ведется. Озимыми засеяны более 17,5 млн га. В ноябре в хорошем и удовлетворительном состоянии находятся порядка 95% посевов. В 2023 году при условии низкой гибели озимых валовой сбор пшеницы может превысить 87 млн тонн, что выше изначального прогноза.



1513

миллионов центнеров
зерновых и зернобобовых

+26,3%
1-09.2022/
1-09.2021

93,9%
площадей
убрано



101

миллион центнеров
семян подсолнечника

-30,5%
1-09.2022/
1-09.2021

55,7%
площадей
убрано



294

миллиона центнеров
сахарной свеклы

-8,6%
1-09.2022/
1-09.2021

64,3%
площадей
убрано



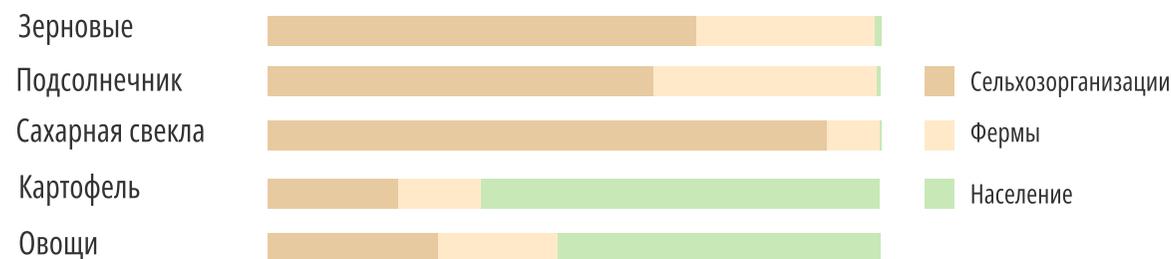
179

миллионов центнеров
картофеля

+2,5%
1-09.2022/
1-09.2021

95,3%
площадей
убрано

Уборка урожая по типам организаций



123

миллиона центнеров
овощей

+0,1%
1-09.2022/
1-09.2021

92,3%
площадей
убрано

ОТГРУЗКА ПРОДУКЦИИ РАСТЕНИЕВОДСТВА

Объемы собственного производства позволяют нашей стране обеспечить основными видами сельхозпродукции и продовольствия внутренний рынок, при этом сохранив статус одного из крупнейших экспортеров продукции АПК в мире. Однако изменившаяся ситуация оказывает влияние на аграриев, требуя внедрять изменения и внимательно относиться к колебаниям рыночной конъюнктуры.



34429 **+6,3%**
1-09.2022/
1-09.2021

тысяч тонн пшеницы



5240 **+13,7%**
1-09.2022/
1-09.2021

тысяч тонн подсолнечника



4811 **-4,5%**
1-09.2022/
1-09.2021

тысяч тонн кукурузы



2025 **-4,6%**
1-09.2022/
1-09.2021

тысяч тонн картофеля



20052 **-3,9%**
1-09.2022/
1-09.2021

тысяч тонн сахарной свеклы



2519 **+4,8%**
1-09.2022/
1-09.2021

тысяч тонн овощей

ОБЕСПЕЧЕННОСТЬ УДОБРЕНИЯМИ

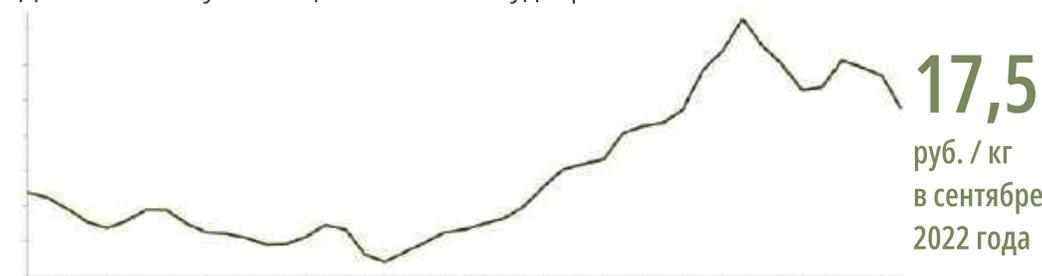
Российские удобрения попали под санкции, которые позже были сняты (США в марте, ЕС в сентябре 2022 года). Тем не менее ситуацию на рынке нельзя назвать простой, в первую очередь из-за логистических проблем. Так, именно они повлекли за собой существенное падение выпуска калийных удобрений. Для поддержки российских производителей удобрений правительство увеличит квоты на их вывоз. Закупки удобрений российскими аграриями идут быстрее и в больших объемах. Благодаря этому уровень внесения удобрений может достигнуть 80 кг на 1 га посевной площади, что больше, чем в этом году (75,3 кг / га), но меньше, чем в США (140 кг / га) или ЕС (130 кг / га). Рост использования удобрений аграриями до 86,3 кг / га в 2024 году и 115,6 кг / га в 2030 году является целью Стратегии развития АПК.



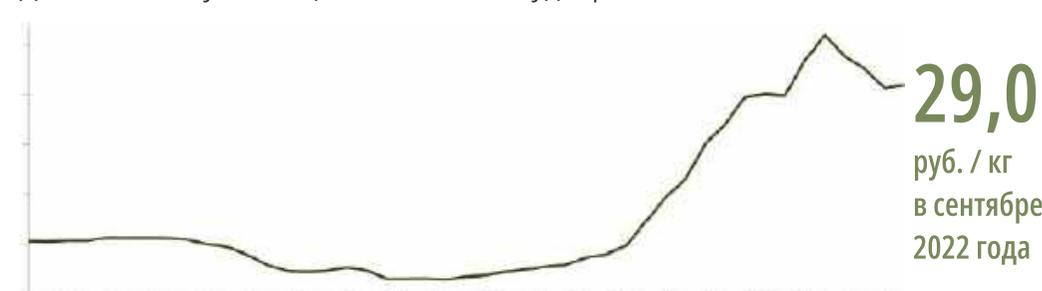
41479,1
тысяч тонн удобрений
произведено ^{1-09.2022/}_{1-09.2021} **-5,4%**

Тип химических удобрений	Выпуск удобрений в январе-сентябре 2022 г., тыс. тонн	Рост / падение за 9 месяцев 2022 г. по отношению к 9 месяцам 2021 г., %
Азотные	19816,9	+ 1,7%
Калийные	7827,9	- 31,7%
Фосфорные	387,7	+ 62,7%
НРК	6037,3	- 8,8%
NP	4867,6	+ 36,0%
PK	11,3	- 43,3%

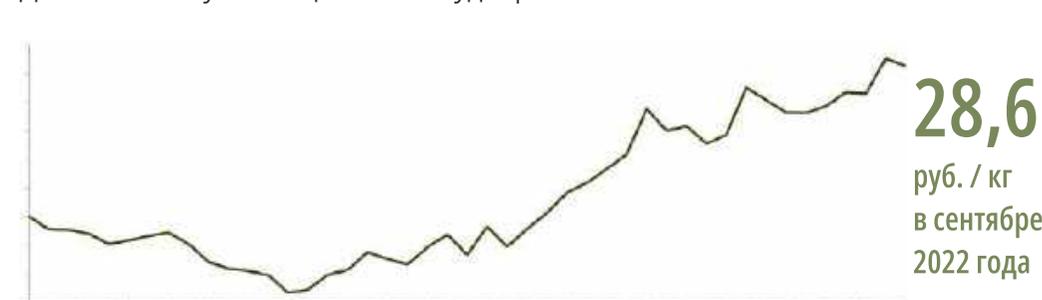
Динамика отпускных цен на азотные удобрения в 2019-2022 гг.



Динамика отпускных цен на калийные удобрения в 2019-2022 гг.



Динамика отпускных цен на НРК удобрения в 2019-2022 гг.



ОБЕСПЕЧЕННОСТЬ СЕМЕНАМИ

В 2022 году к моменту ухудшения геополитической обстановки и начала санкционной борьбы российские аграрии успели закупить практически все необходимое для весеннего сева. Поэтому урожаю этого года дефицит семян не угрожал. Озимый сев также обеспечен семенами. Тем не менее обеспокоенность будущим дефицитом сохраняется. Причиной является высокая импортозависимость по семенам для ряда основных культур, например, сахарной свеклы (98%), картофеля (88%), овощей (80%), подсолнечника (77%) и др.

Доля используемых отечественных семян ниже плана

Доля используемых отечественных семян в этом году составит 63,4%, тогда как в Доктрине продовольственной безопасности зафиксирована доля семян отечественной селекции не менее 75%.

Ситуация по ряду культур ухудшается

Например, по картофелю доля семян отечественной селекции в 2021 году составила 8,7%, в 2022 году — 6,7%, по сахарной свекле — 3% и 1,8% соответственно.

Импорт некоторых семян вырос

Например, в 2022 году ввоз семян кукурузы вырос на 5,1 тыс. тонн, подсолнечника — на 1,3 тыс. тонн, сахарной свеклы — на 186 тонн, семенного картофеля — на 179 тонн.

Семеноводство в фокусе внимания государства

Развитие семеноводства — сложная задача, которая должна решаться в постоянном контакте государства, науки и самих сельхозпроизводителей. В Стратегии развития АПК до 2030 года прописано, что производство семян новых отечественных сортов сельскохозяйственных растений в рамках реализации Федеральной научно-технической программы должно увеличиваться на 5% в год.

Поддержку отрасли планируют усилить

Предполагается увеличить площади закладки семенных участков; в рамках Федеральной научно-технической программы запустить подпрограммы по садоводству, виноградарству, масличным и техническим культурам, кукурузе и зерновым; повысить с 20% до 50% размер возмещения капитальных затрат на строительство селекционно-семеноводческих центров.

На госуровне обсуждалось введение квот на импорт семян

В конце августа Минсельхоз предложил установить квоту на импорт семян картофеля, подсолнечника, пшеницы и меслина, ржи, ячменя, кукурузы, сои, рапса и сахарной свеклы из США, стран ЕС, Канады, Австралии, Норвегии, Украины, Албании, Черногории, Исландии, Лихтенштейна, Великобритании и Северной Ирландии. Аграрии выступили против.



ЭКСПОРТ ПРОДУКЦИИ АПК

- предварительные итоги
и прогнозы

ЭКСПОРТ ПРОДУКЦИИ АПК: ИТОГИ И ПРОГНОЗЫ

По итогам года экспорт продукции АПК снова превысит импорт. Это происходит третий год подряд. Минсельхоз прогнозирует, что рост экспорта составит 13% в денежном выражении по сравнению с прошлым годом. Нарастание экспорта продукции АПК — одна из важных целей стратегии развития отрасли. Для ее достижения разработано 395 отраслевых экспортных проектов, объем инвестиций оценивается в 1,2 трлн руб. Федеральный центр «Агроэкспорт» весной 2022 года прогнозировал, что в 2024 году Россия будет продавать за рубеж на 18,8% больше продукции, чем в 2021 году.

> 40 млрд долл.

может составить объем экспорта продукции АПК в денежном выражении по итогам 2022 года.

Экспорт растет по ряду категорий продукции АПК

Например, экспорт масложировой продукции вырос на 29%, мясной и молочной — на 20%, рыбы и морепродуктов — на 11%, продукции пищевой и перерабатывающей промышленности — на 7%, зерна — на 6%.

50 млн тонн

Прогноз по экспорту зерна из России в 2022-2023 сельскохозяйственном году (1 июля 2022 года — 30 июня 2023 года).

47,1 млрд долл.

Целевой показатель объема экспорта продукции АПК к 2030 году, зафиксированный в новой Стратегии развития АПК с учетом внешних условий. Базовый сценарий предполагает рост до 41 млрд долл.

В фокусе государственной поддержки экспорта 4 отрасли

Основные усилия и финансы государство планирует направить на развитие экспорта в следующих отраслях: пищевой — 21,1% (255 млрд руб. инвестиций к 2024 году), глубокой переработки зерна — 19,8% (240 млрд руб.), мясной — 16% (194 млрд руб.) и масложировой — 15,6% (189 млрд руб.).

Масложировая отрасль обладает наибольшим экспортным потенциалом

По мнению подведомственного Минсельхозу центра «Агроэкспорт», к 2024 году может экспортироваться на 3 млрд долл. масложировой продукции больше, чем в 2021 году. Также повышенным экспортным потенциалом обладают зерновые (+1,8 млрд долл.), мясная продукция (+718 млн долл.), продукция пищевой и перерабатывающей промышленности (+527 млн долл.). Отдельные продукты из последней категории могут особенно быстро наращивать свой экспортный потенциал. Например, в 2022 году объем внешней торговли безалкогольными напитками вырос на 17%, муки и крупы — почти в 3 раза, мясных консервов — на 57%.



ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ АПК

- новая стратегия развития АПК
- планируемая на 2023 год
господдержка отрасли

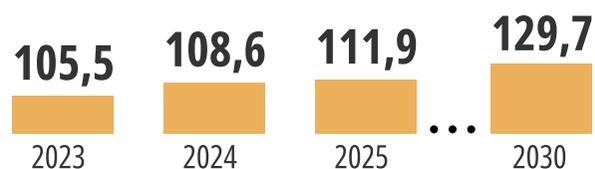
НОВАЯ СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ АПК ДО 2030 Г.

Правительство по поручению президента скорректировало Стратегию развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов до 2030 года, утвержденную в 2020 году, с учетом новых вызовов, связанных с геополитической ситуацией и усилением санкционного давления. Среди ее основных задач — добиться устойчивого среднегодового роста производства в секторе на уровне 3%, для чего потребуются финансирование в размере не менее 900 млрд рублей ежегодно.

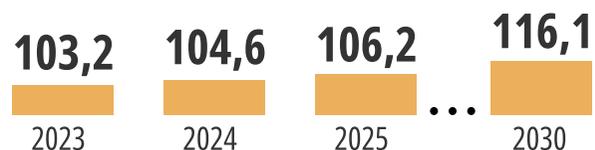
Основные цели новой стратегии

- Сохранение доли сельского населения в общей численности населения.
- Повышение научно-технологического уровня АПК за счет развития селекции и генетики.
- Увеличение произведенной добавленной стоимости.
- Увеличение физического объема инвестиций.
- Увеличение объема экспорта продукции АПК.
- Обеспечение продовольственной безопасности.
- Эффективное вовлечение в оборот земель сельскохозяйственного назначения.
- Цифровая трансформация АПК.

Рост отрасли в целевом варианте — 3%, в базовом < 2%



Индекс производства продукции АПК в % к 2030 году согласно целевому сценарию Стратегии



Индекс производства продукции АПК в % к 2030 году согласно базовому сценарию Стратегии

Самообеспечение продуктами питания остается в фокусе

Отечественные аграрии полностью обеспечивают потребности страны в зерне, растительном масле, сахаре, мясе и рыбе. Необходимо наращивать производство других продуктов, в частности, молока, картофеля, овощей, фруктов и ягод.

	Факт 2022	Уровень в Доктрине продовольственной безопасности
Зерно	159%	95%
Подсолнечное масло	200%	90%
Картофель	94%	95%
Овощи	89%	90%
Мясо	100%	85%
Молоко	84%	90%
Фрукты и ягоды	44%	60%
Сахар	100%	90%

Технологическая независимость в приоритете

Важное место в стратегии отведено переходу на отечественные средства производства, в том числе технику, семена, компоненты кормов и др. Также необходимо повышать урожайность, развивать племенное дело, создавать новые технологии производства, переработки и хранения продукции.

ГОСПОДДЕРЖКА АПК В 2023 ГОДУ

Несмотря на пересмотр Стратегии развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов до 2030 года, в 2023 году Господдержка АПК из федерального бюджета может достигнуть 475,7 млрд руб., что даже выше уровня 2022 года (463 млрд руб.). Это стало возможным благодаря получению доходов от пошлин, которые закон позволяет распределить на госпрограммы дополнительно.

~ 400 млрд руб.

Техническая модернизация

составит финансирование госпрограммы развития сельского хозяйства.

Минсельхоз продолжает делать основной акцент на развитие инвестиций и техническую модернизацию отрасли.

~ 173 млрд руб.

придется на программу стимулирования инвестиционной деятельности. В том числе 158 млрд руб. предусмотрено на льготное кредитование.

~ 82 млрд руб.

составит финансирование программ по развитию отраслей и технической модернизации АПК.

~ 38 млрд руб.

будет выделено на финансирование госпрограммы вовлечения сельхозземель в оборот.

~ 41 млрд руб.

придется на федеральный проект развития экспорта продукции АПК.

Поддержку отдельных отраслей скорректируют

Например, предполагается усовершенствовать поддержку производителей сырого молока и крупного рогатого скота на убой. В частности, поддержка на 1 кг реализованного молока будет предоставляться консолидированно в рамках «стимулирующей» субсидии – это позволит упростить процедуру подготовки документов для ее получения. Также предусматривается увеличение лимита по этой мере и введение новой поддержки на производство крупного рогатого скота на убой, в том числе за счет откорма бычков.

Для производителей картофеля и овощей начнет работать новый федеральный проект, благодаря которому аграриям будут выделять субсидии на агротехнологические работы.

Дополнительные меры поддержки получают также племенные животноводы, производители семян, сельхозтехники.

Одновременно из-за изменения конъюнктуры некоторые меры поддержки отменяются. Например, субсидии на корма, поскольку их стоимость на внутреннем рынке снижается.



КОНСАЛТИНГОВАЯ ГРУППА «ТЕКАРТ»

«Текарт» оказывает услуги консалтинга, цифровой трансформации и интеграции бизнес-процессов, маркетинга и оргразвития. В основе нашей деятельности лежит 20-летний уникальный опыт системного и маркетингового анализа, стратегического планирования, практического долгосрочного маркетингового и консультационного сопровождения клиентов, интеграции управленческих решений. Мы помогаем повысить общую эффективность работы, создать новые продукты и бизнес-модели, найти новые ниши для бизнеса, систематизировать маркетинг, интегрировать разрозненные бизнес-процессы, создать инновационную корпоративную культуру.

Подробнее о наших компетенциях: techart.ru/about/structure

«Текарт» в цифрах:

1999	год основания компании
160	сотрудников
7 000	клиентов
12 000	выполненных проектов
36 000+	компаний в экосистеме
3 место	в рейтинге «Маркетинговый консалтинг» (RAEX)

