

Виктория Безуглова

Корма с искусственным интеллектом

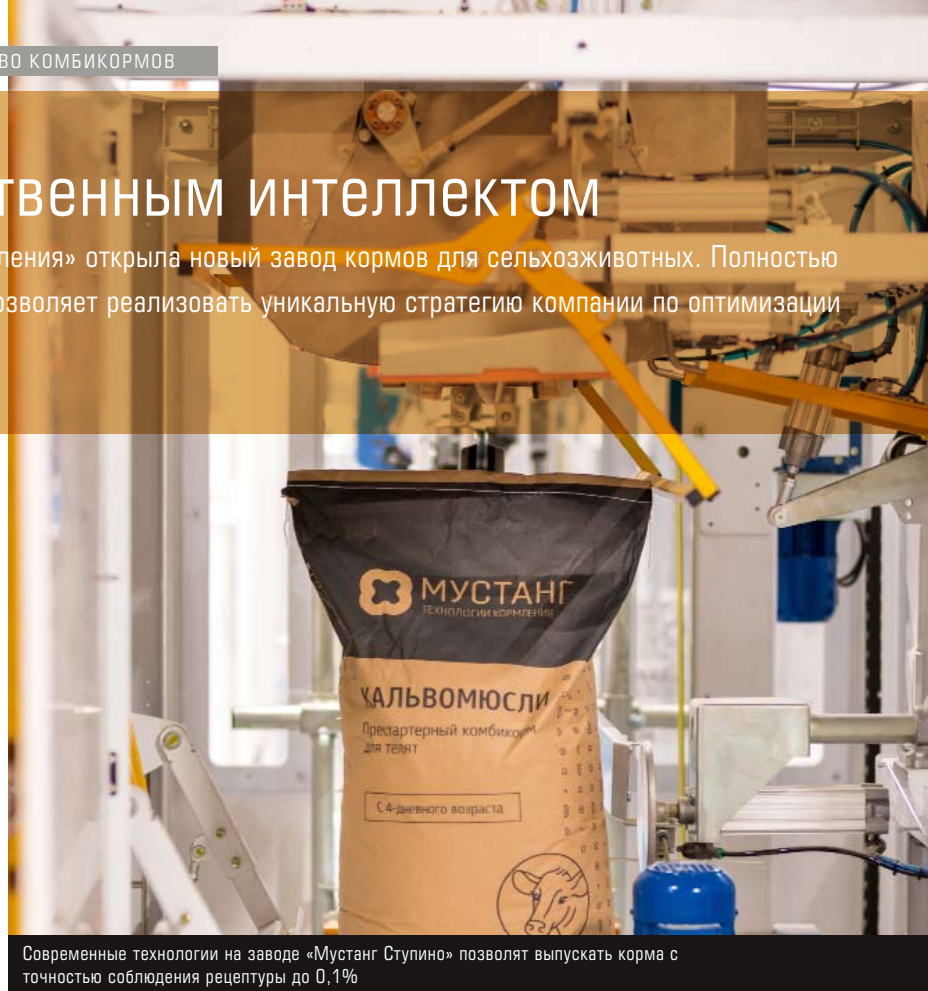
Компания «Мустанг Технологии кормления» открыла новый завод кормов для сельскохозяйственных животных. Полностью автоматизированное производство позволяет реализовать уникальную стратегию компании по оптимизации работы молочных ферм

На открытии завода «Мустанг Ступино» выдавшие виды гости называли его самым высокотехнологичным производством сельскохозяйственных кормов в Европе. В заводском здании семь этажей — с верхнего этажа компоненты спускаются в соответствии с этапами изготовления продуктов до участка фасовки и упаковки. Оборудование немецкой компании BDW Feedmil Systems отвечает за все процессы, включая систему аспирации (удаление мелких сухих частиц из-под укрытий транспортно-технологического оборудования и рабочей зоны), собственную систему водоподготовки и систему очистки сточных вод.

«Уникальность предприятия — в полной автоматизации и исключении человеческого фактора. Все операции контролируются через программное обеспечение, здесь невозможно ошибиться, и для нас это очень важно», — подчеркивает основатель «Мустанг Технологии кормления» Алексей Мартыненко.

Компания инвестировала в предприятие, построенное с нуля на территории подмосковной ОЭЗ «Ступино Квадрат», 1,7 млрд рублей собственных и кредитных средств; планируемый срок окупаемости проекта — шесть лет. Производственная мощность комплекса — 140 тыс. тонн концентратов и премиксов в год, однако предусмотрены возможности увеличения мощностей. За счет этого объем выпуска компании вырастет более чем вдвое и расширится ее присутствие на рынке комбикормов и кормовых добавок. «В сегментах ЗЦМ (заменитель цельного молока) и органических кислот и адсорбентов доли компании на российском рынке составляют двадцать и более тридцати процентов соответственно. В последние несколько лет мы демонстрируем устойчивый рост на уровне 10–12 процентов в год», — говорит генеральный директор компании Светлана Алябьева.

Учитывая, что рынок довольно насыщен и растет темпом пять процентов в год, а ценовая конкуренция усиливается, решающую роль в достижении поставленных целей сыграют инновационные решения по кормлению, разработанные «Мустангом» для своих клиентов.



Современные технологии на заводе «Мустанг Ступино» позволяют выпускать корма с точностью соблюдения рецептуры до 0,1%

Накормить скот с умом

Всего в списке выпускаемой продукции у компании 150 позиций: премиксы, концентраты и комбикорма для крупного рогатого скота (КРС), свиней и птицы, а также кормовые добавки. На новом заводе изготавливают всю продуктовую линейку, за исключением заменителей молока, которые выпускают в Гагарине Смоленской области. Завод в Ступино нацелен также на выпуск адресных продуктов под конкретные клиентские хозяйства — это концентраты и премиксы для молочного животноводства, линейка стартерных и престартерных кормов для свиноводства. Современные технологии позволяют выпускать продукты с точным соблюдением рецептуры — точность микродозирования составляет 0,1%.

Предвосхищая запросы клиентов, «Мустанг» совместно с компанией «Алан-ИТ» разработал систему искусственного интеллекта для молочных ферм. Эта инновационная технология, представленная рынку прошлой осенью, не имеет аналогов ни в России, ни за рубежом. Отличие ИИ от существующих программных продуктов по управлению фермой в том, что сделан упор на аналитику и прогнозирование на основе больших данных, а визуализация по основным показателям обеспечивается фактически в режиме реального времени и на любом устройстве. Так, система обрабатывает и анализирует производственные по-

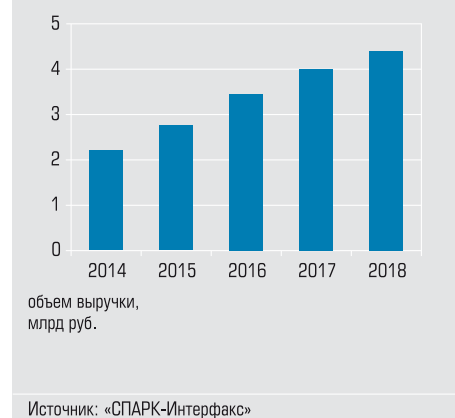
казатели, собранные установленным на ферме программным обеспечением, видеокамерами и датчиками, а после представляет их в виде отчетов и графиков на компьютер, телефон или планшет. К примеру, ИИ следит за тем, что происходит с каждой коровой, рассчитывает стоимость ее питания в сутки и даже может просчитать, почему корова стала меньше давать молока. ИИ может проводить анализ заболеваний животных, указывать причины выбытия в поголовье стада и спада производства, анализируя данные по надоям.

Такой «умный» друг — находка для фермеров, а для «Мустанга» — возможность разработать оптимальный вариант кормления животных. «Фактически мы продаем не просто продукт, а технологию кормления — комплексное решение для хозяйства, которое разрабатывается для достижения им максимальных экономических и производственных результатов», — поясняет Светлана Алябьева.

ИИ является частью сервиса «Мустанга», который устанавливает систему своим клиентам и обслуживает ее за свой счет, что обходится дешевле. Поэтому в 2020 году компания намерена вести переговоры с фермами о компенсации затрат. Помимо этого будет выпущено еще два цифровых продукта. Один из них, «Простые решения», — тот же ИИ для молочных ферм, но с упрощенным функционалом, в нем не будет блоков

Бизнес компании «Мустанг Технологии Кормления» стабильно растет

График 1



machine learning и глубокого прогнозирования, а все внимание уделено аналитике производства.

Когда в мире нет стабильности

Рынок сельскохозяйственных кормов в России стабильно растет, и большую часть его закрывают отечественные производители (см. график). Аналитик ГК «Финам» Алексей Корнев считает, что антироссийские санкции в некоторых сегментах даже спровоцировали ускорение темпов роста: так, если в целом по отрасли рост по итогам 2019 года составил три процента, то по премиксам для КРС — 27%. По оценке Евгении Пармухиной, ведущего аналитика консалтинговой группы «Текарт», рынок премиксов в 2019 году вырос на пять процентов, а если проанализировать данные за прошедшие годы, то очевиден его постоянный рост. Исполнительный директор Goldman Group Дмитрий Гелемузин сравнивает темпы роста мирового рынка кормовых добавок и отечественного и тоже приходит к выводу, что они сопоставимы — это около пяти процентов в год.

Что может, теоретически, повлиять на реализацию «Мустангом» своей стратегии, так это рыночные колебания, связанные с поставками сырья для производства кормов. «Сырье преимущественно импортное, подвижек для открытия внутреннего производства многих компонентов для кормовой отрасли нет», — говорит Евгения Пармухина. По ее словам, импортозависимость определяет и колебания цен на рынке. Так, в 2018 году на российскую кормовую индустрию повлияли: пожар на BASF, запрет Еврокомиссии использовать стабилизированные этосиквином кормовые добавки и, наконец, остановки работы китайских заводов из-за политики «чистого неба». В результате этих негативных факторов цены на все корма, премиксы, смеси ощутимо повысились.

На рынке кормов преобладает продукция внутреннего производства

График 2



О сложностях с выпуском компонентов для премиксов говорит и исполнительный директор Национального кормового союза (НКС) Сергей Михнюк, который отмечает, что во времена позднего СССР в стране действовали заводы по производству витаминов, ферментов, того же лизина, но их разрушили, а потом полностью перешли на импорт. И только в последние пять лет начали потихоньку возрождать производства. Пока можно говорить о двух крупных реализованных проектах: компании «АминоСиб» в Тюменской области (производитель аминокислот) и «Приосколья» в Белгородской области (производитель лизин-сульфата, а в перспективе — аминокислот треонина, триптофана и валина).

В закупках «Мустанга» около 20% приходится на импорт — это компоненты, которые либо не производятся в России, либо производятся, но не соответствуют стандартам качества и требованиям компании: органические минералы, натуральные ароматизаторы и подсластители, а также фитобиотики и некоторые виды витаминов. Это не является решающим фактором для конкуренции на внутреннем рынке, но может сказаться на экспортном направлении бизнеса компании, которое она тоже активно развивает и считает приоритетным. За последние три года продукция «Мустанга» вышла на рынки Узбекистана, Таджикистана, Азербайджана, Армении, а сейчас прорабатываются поставки в Иран.

Под катком ретроспективного налога

Не дают скучать отечественным производителям сельскохозяйственных кормов и фискальные органы. Так, с 2016 года тянется печальная история с пересчетом по требованию Федеральной таможенной службы (ФТС) ставки НДС на ввозимые кормовые добавки с 10 до 18%, что выудило из карманов импортеров, по оценке Сергея Михнюка, около пяти

миллиардов рублей. Свое требование ФТС мотивировала тем, что кормовые добавки (например, хлорид холина) непосредственно не указаны в перечне товаров, имеющих ввозную льготу, и не являются ни зерном, ни комбикормом, ни кормовой смесью. Позднее это недоумение закрепил в своем постановлении Минфин; более того, с 1 января 2019 года ставка НДС была поднята до 20%. По сути, импортеры добавок и компонентов, ранее облагавшихся НДС по ставке 10% («продукты, используемые для кормления животных»), не только попали под повышенный налог, но и должны были выплатить разницу между 10 и 18% ставки НДС с 2016 года за все поставки, то есть закон получал обратную силу. В конце концов права импортеров добавок были законодательно восстановлены, 1 апреля 2019 года вступили в силу изменения в постановлении правительства РФ № 908, где кормовые добавки прямо указаны в перечне товаров, облагаемых НДС по льготной ставке 10%. Однако ФТС уже запустила процедуру взыскания разницы по НДС за прошедший период, дела отправились по судебным инстанциям, суммы взысканий варьировались от миллионов рублей до десятков миллионов, несколько иностранных компаний вообще ушли с российского рынка, не выдержав налогового прессинга.

С «Мустанг Технологии кормления» Балтийская таможня в 2019 году взыскала дополнительный налог почти на 61 млн рублей. Компания обратилась с заявлением в арбитражный суд Санкт-Петербурга и Ленинградской области о признании незаконным решения Балтийской таможни, дело находится на рассмотрении. «Наша позиция ясна и понятна: мы считаем, что требования ФТС абсолютно неправомерны и абсурдны. Отмечу, что нашу позицию поддерживает Минсельхоз, Минэкономразвития, Государственная дума и Совет Федерации. Однако ФТС, к сожалению, это игнорирует», — говорит Светлана Алябьева.

Со своей стороны НКС ведет «разъяснительную работу» с ФТС, прося довести до всех подразделений информацию о прошедшем 26 ноября 2019 года заседании пленума Верховного суда РФ, который постановил, что решения местного законодательства в случае ухудшения условий рынка обратной силы не имеют. В конечном счете здравый смысл должен победить. «Компания «Мустанг» на рынке кормов больше двадцати пяти лет, успешно работает и развивается, ребята такие, что вызывают уважение. Их пытаются дестабилизировать, а они не дестабилизируются, с оптимизмом идут вперед», — так резюмирует этот казус Сергей Михнюк.