
ESG-кейсы в строительстве

Март 2022 г.



АКТУАЛЬНОСТЬ ПРОБЛЕМЫ

ESG (глобально) – ответ на ухудшающееся состояние окружающей среды, глобальное изменение климата и возрастающее неравенство.

>30% выбросов CO₂ приходится на строительство и эксплуатацию зданий

40% выбросов CO₂ формируются в урбанизированной среде, где мы проводим большую часть жизни

73% россиян готовы изменить свои потребительские привычки, если это снизит нагрузку на экологию

2060 г. Россия планирует стать углеродно-нейтральным государством



ОТЛИЧИЕ В ПОДХОДАХ К ESG

В широко используемом контексте **строительство** охватывает все процессы, связанные с **возведением** и **сопровождением** зданий и сооружений **в течении всего их жизненного цикла**

В состав строительства как отрасли экономики входят подотрасли:

- | | |
|--|--|
|  строительные работы |  ремонт техники |
|  производство строительных материалов, конструкций, деталей |  транспорт, обслуживающий строительство |
|  строительное, дорожное машиностроение |  материально-техническое обеспечение |
|  изготовление инструмента | |



ДРАЙВЕРЫ ВНЕДРЕНИЯ ESG

Требования регуляторов

Рост привлекательности
для клиентов, партнеров, талантов

Укрепление репутации

Требования инвесторов

Возможность экономии в
долгосрочной перспективе

Лучшие возможности
привлечения финансирования

Желание войти в цепочку
поставок крупных корпораций

Более высокая стоимость
«зеленых зданий»

Желание выйти на
мировой рынок

Привлекательность для клиентов,
в т.ч. за счет «зеленой ипотеки»

Снижение эксплуатационных расходов



ОГРАНИЧЕНИЯ МАСШТАБНОГО ВНЕДРЕНИЯ ESG

Большинство строительных компаний — малый и средний бизнес с недостатком средств на серьезные трансформации

Консерватизм

Многие компании работают на «коротких деньгах»

Отсутствие необходимых норм и стандартов

Отсутствие серьезных преференций при следовании ESG-принципам

Отсутствие нужных компетенций

Низкий уровень жизни населения

Низкий уровень цифровизации и внедрения технологий

Ограниченность отечественных технологий и решений

Ограниченность платежеспособного спроса во всех отраслях

Уход западных инвесторов



КАКИЕ РОССИЙСКИЕ КОМПАНИИ СЛЕДУЮТ ESG-ПРИНЦИПАМ

Российские офисы и заводы
зарубежных компаний

Производители, работающие
с зарубежными компаниями и рынками

Крупные публичные компании

Производители, участвующие
в цепочках поставок компаний,
Придерживающихся ESG-принципов

Компании, работающие
в элитном сегменте

Стартапы, планирующие выход на IPO



ГК «ПИК»

Российская девелоперская и строительная компания, крупнейший девелопер России

Инициативы по защите окружающей среды

Компания провела модернизацию цехов и исключила передвижные источники загрязнения, создала эффективную систему очистки воды. Начиная с 2017 года объем выбросов вредных веществ от деятельности ПИК в атмосферу ежегодно снижается в среднем на 28%, а опасные отходы классов 1–3 составляют < 1%.

Инициативы в социальной сфере

Заработная плата сотрудников ПИК превышает средний уровень вознаграждения в отрасли и не зависит от гендерного признака. Для своего персонала компания ежегодно оплачивает программы дополнительного образования и медицинское обслуживание по страховке. Для общения с клиентами ПИК создал службу поддержки, с которой можно связаться по различным каналам коммуникаций.

ESG-II

Рейтинг РА «Эксперт»

63 место

Рейтинг RAEX-Europe

за 2020 год:

E rank = 62,

S rank = 73,

G rank = 77



БРУСНИКА

«БРУСНИКА»

Российская частная девелоперская компания

Дом в Тюмени по международному экостандарту BREEAM
(проекту присвоен статус Excellent, самый высокий в России)



Цели: снизить эксплуатационные затраты за счет повышения энергоэффективности здания; минимизировать влияние объекта на среду на протяжении всего жизненного цикла; создать продукт нового уровня и привести внутренние стандарты качества в соответствие лучшим мировым практикам.

Реализация: увеличен слой утеплителя в ограждающих конструкциях; установлены окна с шестикамерным профилем и специальным напылением на стеклах; предусмотрена приточно-вытяжная вентиляция с рекуперацией тепла; размещены солнечные панели на крыше; квартиры оборудованы системой «умный дом»; изменен состав межквартирных стен.

Итог: коэффициент сопротивления теплопередаче по наружным ограждениям вырос на 40%, по окнам — на 30%, звукоизоляция межквартирных стен составила 60 дБ (+ 8 дБ к строительным нормам РФ), себестоимость выросла на 10%, эксплуатационные расходы могут сократиться на 50%.

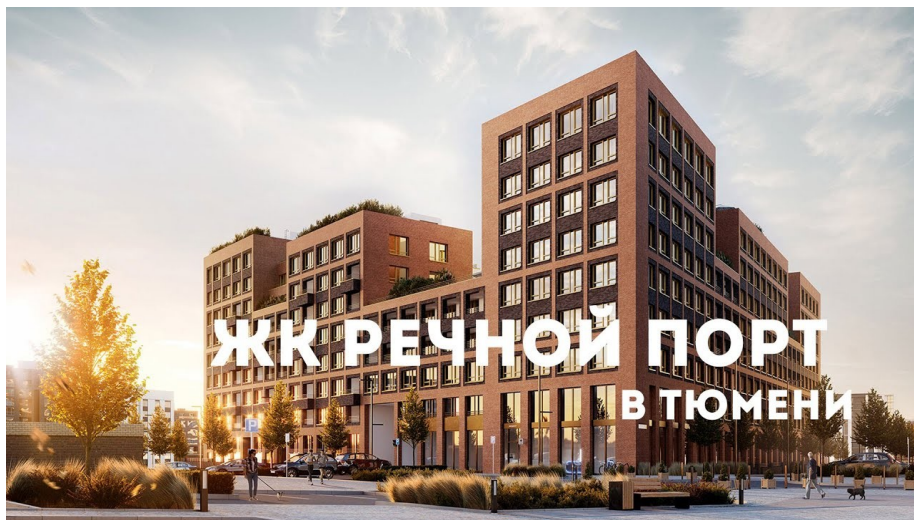
ruBBB+

Кредитный рейтинг РА
«Эксперт» 2021 г.

A-(RU)

Кредитный рейтинг
АКРА 2021 г.

Выпуски облигаций
на Мосбирже
в 2020 и 2021 гг.



Соучаствующее проектирование от «Брусники»

Мастер-план застройки «Речного квартала» формируется с учетом интересов жителей, администрации, городских сообществ, владельцев земельных участков, бизнеса, экспертов. Вовлекая стейкхолдеров в процесс проектирования, компания создает территорию, соответствующую их потребностям.



Формирование активного добрососедства от «Брусники»

Ключевой элемент концепции – соседские центры. Это гибкие, многофункциональные пространства, в которых есть большой коворкинг с открытой кухней, библиотека, танцевальный или спортивный зал, прачечная, а также помещения, которые могут арендовать специалисты, занимающиеся частной практикой. Повышение плотности коммуникаций ведет к росту договороспособности и в конечном счете позитивно влияет на развитие территории.



«ДОНСТРОЙ»

Крупнейший девелопер Москвы



2019 г.

«Жизнь на Плющихе» стала первым в России жилым зданием, получившим золотой сертификат международной системы экологической оценки LEED.

1 место

Рейтинг экологических
девелоперов Москвы от
Urban Awards

ESG-справочник поставщиков

Собственный перечень поставщиков, имеющих экологические сертификаты на продукцию и производственные процессы. Например, «Донстрой» использует в своих проектах единственный в мире негорючий фиброцемент Duranit с максимальной прочностью А5, сертифицированные системой EcoMaterial газобетонные блоки Ytong, слоистый пластик HPLCA, не содержащий хрома, свинца и ртути, и антибактериальные фасадные панели Terranit, изготовленные по «зеленым стандартам».

Переработка отходов

«Крашмаш», подрядчик «Донстроя», при подготовке территории для строительства ЖК «Символ» довела показатели переработки строительных отходов до 88 % и использовала их для строительства временной инфраструктуры на площадке.



Holcim

HOLCIM

4 цементных завода и 3 карьера по добыче
нерудных материалов

Использование альтернативного топлива и промышленных отходов

«Холсим» активно использует подход, который называется «промышленный симбиоз», когда отходы одного производства становятся сырьем для другого. Так, шлаки металлургического производства и зола уноса ТЭЦ в цементном производстве используется в качестве безуглеродных минеральных добавок.

«Зеленый» цемент ECOplanet



В составе продукта 20% — это добавки из отходов, возникающих в процессе строительства или сноса зданий, что позволяет снизить углеродный след этого решения на 30%.

Платформа цифровой логистики

Система позволяет компании индивидуально отслеживать и контролировать использование грузовиков, маршруты и поведение водителей, что приводит к повышению эффективности, безопасности и устойчивости логистики. Цель компании — к 2030 году добиться сокращения на 20% выбросов CO₂, связанных с эксплуатацией транспорта.

Science Based Targets

Глобальная инициатива
по сокращению
выбросов CO₂ к 2030 г.

**с 561 до 475 кг, а к
2050 г. - до 0**



«ГРУППА ЛСР»

Один из ведущих девелоперов и производителей строительных материалов

43 место

Рейтинг RAEX-Europe

за 2020 год:

E rank = 60,

S rank = 42,

G rank = 21

Ответственный подход к цепочке поставок

В экосистеме 16 тыс. поставщиков. Требования к закупаемой продукции определяются таким образом, чтобы ограничить возможное отрицательное влияние на человека и негативное воздействие на окружающую среду.

Диджитализация процессов контроля качества строительства

Система охватывает процесс передачи недвижимости от подрядчика к застройщику. Представитель застройщика в центральном офисе формирует задания на осмотр, представители на местах с помощью планшетов получают эти задания и фиксируют в них результаты осмотра. Реализован сквозной учет дефектов и отслеживание их устранения.

«Зеленое» строительство

Современный подход к отделке фасадов жилого комплекса сегмента масс-маркет «Лучи» системами «мокрый» и навесной фасад позволяет снизить общие теплопотери жилого дома на 30%.

Социальные инициативы

«Группа ЛСР» взаимодействует с НКО, оказывая им финансовую и нефинансовую поддержку. Оказывает поддержку вузам и инновационным и молодежным центрам. Занимается развитием собственных сотрудников, улучшением их условий труда и жизни.



ДЕПАРТАМЕНТ БИЗНЕС-АНАЛИЗА ГРУППЫ «ТЕКАРТ»

КОНСАЛТИНГОВАЯ ГРУППА «ТЕКАРТ» работает на рынке маркетинговых исследований более 18 лет.

Основными направлениями деятельности являются:

- › маркетинговые исследования
- › бизнес-планирование и ТЭО
- › стратегическое планирование и консалтинг

Специализация «Текарт» — b2b-рынки, в том числе следующие профильные направления:

- | | | |
|------------------------------|-----------------------|----------------|
| › строительство; | › сельское хозяйство; | › промышленное |
| › инновационные рынки, | › нефтегазовая | оборудование; |
| включая переработку отходов | и химическая отрасль; | › медицина. |
| и альтернативную энергетику; | › деревообработка; | |



Techart

Консалтинговая
группа

www.techart.ru
www.research.techart.ru